

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 03.07.2023 15:50:02

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**

**Кафедра**      Экономике, организации и стратегии развития предприятия

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета  
(протокол №11 от 30 мая 2023 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**

Б1.В.ДЭ.01.02 Бизнес-планирование в  
коммерческих организациях

**Основная профессиональная  
образовательная программа**

38.04.01 Экономика программа Экономика,  
управление и стратегия развития предприятия  
(организации)

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2023

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Бизнес-планирование в коммерческих организациях входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики, Наукоёмкая экономика

Последующие дисциплины по связям компетенций: Инновационная деятельность высокотехнологичных предприятий, Логистические системы на предприятии, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Бережливое производство, Менеджмент качества, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономическая стратегия развития предприятия, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Бизнес-планирование в коммерческих организациях в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	ПК-2.1: Знать: виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	ПК-2.2: Уметь: проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки): навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):

виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
--	---	--

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	8.15/0.23
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	4/0.11
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	81.85/2.27
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Бизнес-планирование в коммерческих организациях представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	1	1	0,1		11,85	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	3	3	0,05		70	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	18					
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0.15</b>		<b>81.85</b>	

#### 4.2 Содержание разделов и тем

## 4.2.1 Контактная работа

### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	лекция	Сущность, цели и задачи бизнес-планирования.
			Стратегическое планирование и бизнес-план.
			Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции.
			Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия.
2.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	лекция	Структура и основные разделы бизнес-плана.
			Товары и услуги в маркетинге.
			Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана.
			Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана.
			Анализ рисков в процессе бизнес-планирования.
			Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта.

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	практическое занятие	Сущность, цели и задачи бизнес-планирования.
		практическое занятие	Стратегическое планирование и бизнес-план.
		практическое занятие	Инвестиционный проект, бизнес-план, бизнес-проект, их взаимосвязь и функции.
		практическое занятие	Бизнес-план как инструмент управления конкурентоспособностью предприятия.
2.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	практическое занятие	Структура и основные разделы бизнес-плана.
		практическое занятие	Товары и услуги в маркетинге.
		практическое занятие	Разработка ресурсного обеспечения бизнес-плана.
		практическое занятие	Финансирование и оценка мероприятий бизнес-плана.
		практическое занятие	Анализ рисков в процессе бизнес-планирования.
		практическое занятие	Особенности разработки бизнес-плана для нового предприятия или производства нового продукта.

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

### 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 5.1 Литература:

##### Основная литература

1. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511225>

##### Дополнительная литература

1. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 442 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16062-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530364>

##### Литература для самостоятельного изучения

1. Попадюк Т.Г. - Бизнес-планирование [Текст] : учебник / под ред. Т. Г. Попадюк, В. Я. Гофинкеля. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2016. - 296 с. ; 60x90/16. - (Вузовский учебник). - Библиогр.: с. 287 - 290. - ISBN 978-5-9558-0270-1

Романова, М. В. - Бизнес-планирование [Текст] : учеб. пособие. - МО. - М. : ФОРУМ: ИНФРА-М, 2015. - 240 с. ; 60x90/16. - (Профессиональное образование). - Библиогр.: с.141 - 142. - ISBN 978-5-8199-0290-5

#### 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

- 1С-Предприятия
2. Google Docs, Google Диск
3. SPSS Statistics
4. Miro
5. Mentimeter

#### 5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)

3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

4. Аналитический центр при правительстве РФ (Официальный сайт - <https://ac.gov.ru/>)

5. Статистический сборник ВШЭ (Официальный сайт - <https://www.hse.ru/primarydata/>)

6. Google Dataset Search (Официальный сайт -<https://toolbox.google.com/datasetsearch>)
7. World Bank Open Data (Официальный сайт -<https://data.worldbank.org/>)
8. World Economic Forum (WEForum) (Официальный сайт - <https://www.weforum.org/reports>)
9. Новости дня в России и мире РБК (Официальный сайт - <https://www.rbc.ru/>)

#### 5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

#### 5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

#### 5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

Не требуется

#### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Бизнес-планирование в коммерческих организациях:

##### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
--------------	----------------	------------------------------------

Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	+
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет», утвержденным Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021 г.

## 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации
Пороговый	виды, источники информации, методы её поиска и обработки	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации	навыками оценки информации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	финансово-экономическую отчетность организации, источники её формирования	составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации	навыками аналитического обоснования финансово-экономическую отчетности организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	составлять экономические разделы планов организации	навыками обоснования экономических разделов планов организации с учетом стратегического управления

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев

финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Пороговый	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора	разрабатывать варианты решения поставленных задач с учетом критериев	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности
Стандартный (в дополнение к пороговому)	показатели финансово-экономической эффективности деятельности организации	рассчитывать показатели финансово-экономической эффективности деятельности организации	навыками применения информационных технологий проведения мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками обоснования и выбора варианта прогнозов показателей финансово-экономической деятельности организации

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Доклад, опрос, тестирование, практические задачи	Зачет
2.	Содержание и порядок разработки бизнес-плана	ПК-2.1, ПК-2.2, ПК- 2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Доклад, опрос, тестирование,	Зачет

		практические задачи	
--	--	---------------------	--

#### 6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

##### Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	1. Объекты и методы планирования на микроэкономическом уровне. 2. Специфические черты планирования бизнеса. 3. Концепции централизованного планирования и рыночного бизнес-планирования. 4. Факторы улучшения структуры основных производственных фондов. 5. Информация как объект планирования бизнеса. 6. Методы прогнозирования и методы планирования. 7. Перспективное планирование и прогнозирование: особенности и взаимосвязь. 8. Исторические этапы становления бизнес планирования. 9. Целеполагание в планировании бизнеса. 10. Роль и значение бухгалтерского учета в бизнес-планировании. Бизнес-планирование как инструмент управления.
Содержание и порядок разработки бизнес-плана	11. Анализ внутренней среды фирмы как часть планирования бизнесом. 12. Неопределенность и риск: механизм взаимосвязи. 13. Прогноз развития рынка: необходимость и этапы. 14. Планирование ассортимента продукции. 15. Планирование развития персонала. 16. Значение рынка сырья и материалов в развитии бизнеса. 17. Обеспечение баланса доходов и расходов финансового плана. 18. Современные концепции бизнес-планирования. 19. Отличия традиционного планирования от бизнес-планирования. 20. Взаимосвязи тактического плана с бизнес-планом предприятия. Необходимость оценки внешней среды в бизнес-планировании.

##### Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	1. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирование 2. Бизнес как объект планирования. 3. Методология и организация планирования бизнеса. Общая характеристика бизнес-плана. Состав и структура
Содержание и порядок разработки бизнес-плана	4. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды. 5. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции. 6. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга. 7. Операционный план. Производство. 8. Организационный план. 9. Финансовый план. 10. Безубыточность. График достижения безубыточности. 11. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание. 12. Оценка и страхование риска. 13. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса 14. Определение времени возврата предприятием заемных средств 15. Инвестиционный план (проект). 16. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования 17. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана. 18. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана. 19. Назначение и функции бизнес-плана. 20. Источники формирования идеи проекта. 21. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей. Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи проекта.

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

## Вариант 1

1. Каковы этапы жизненного цикла продукции?

- а) внедрение, рост, зрелость, спад;
- б) рост, зрелость, спад;
- в) зависит от продукции;
- г) выпуск, рост продаж, спад продаж.

2. Каково назначение раздела «Резюме» бизнес-плана?

- а) привести все итоговые расчеты эффективности бизнес-плана;
- б) изложить сущность бизнес-плана, ключевые показатели, перспективы развития;
- в) отобразить свободные ниши на рынке, спрогнозировать объемы продаж;
- г) проинформировать о предполагаемых видах производимой продукции, оказываемых услуг, выполняемых работ;
- д) показать будущую стоимость акций компаний, если речь идет о создании или покупке акционерного общества или его акций.

3. Какой метод целесообразно применять при оценке конкурентоспособности товара, услуги, работы?

- а) метод Ж.Ж. Ламбена;
- б) метод «4р»;
- в) матрица БКГ;
- г) построение диаграммы жизненного цикла продукции

4. Какой метод целесообразно применять при оценке конкурентоспособности фирмы на рынке?

- а) построение диаграммы жизненного цикла продукции
- б) опрос покупателей каждой возрастной группы;
- в) матрица БКГ;
- г) метод Ж.Ж. Ламбена, «4р», SWOT-анализ.

5. Включает ли в себя план маркетинга расчет себестоимости товара, услуги, работы с целью обосновать цену реализации?

- а) нет;
- б) должен включать.

6. На чем должен быть основан план производства?

- а) исключительно на производственной мощности предприятия. Чем выше загрузка производственных мощностей, тем выше показатели прибыли предприятия;
- б) на результатах маркетингового плана и производственной мощности предприятия.

7. Ставка налога на добавленную стоимость

- а) 18%;
- б) 10%;
- в) все ответы верны;
- г) 0%.

8. Страховые отчисления с заработной платы

- а) уплачиваются в пенсионный фонд;
- б) уплачиваются из чистой прибыли;
- в) удерживаются из заработной платы работников;
- г) включаются в себестоимость произведенной продукции.

9. Налог на имущество уплачивается предприятиями, применяющими

- а) ОСНО
- б) УСН
- в) ЕНВД
- г) всегда, не зависит от применяемой системы налогообложения

10. Какова периодичность уплаты страховых отчислений в бюджет предприятием за наемных работников?

- а) ежеквартально
- б) ежемесячно
- в) дважды в месяц
- г) по итогам года

11. На основе каких бухгалтерских книг производится расчет НДС, подлежащего уплате в бюджет?

- а) отчет о прибылях и убытках
- б) отчет о движении денежных средств
- в) книга покупок и продаж
- г) книга доходов и расходов

12. Какой документ служит основанием принятия НДС к учету?

- а) книга покупок
- б) счет-фактура
- в) универсально-передаточный документ
- г) верны ответы б и г
- д) верны все ответы

13. Периодичность уплаты НДС юридическими лицами

- а) ежеквартально;
- б) ежедневно;
- в) ежегодно.

14. НДФЛ

- а) уплачивается в размере 30% сверх заработной платы;
- б) удерживается и уплачивается из заработной платы сотрудников;
- в) уплачивается сверх заработной платы;
- г) верны ответы б и в.

15. Валовая прибыль предприятия - это

- а) разница между выручкой от реализации продукции и затратами на производство и реализацию продукции;
- б) разница между выручкой и затратами на материалы и оплату труда;
- в) разница между выручкой предприятия и производственной себестоимостью продукции;
- г) верны ответы а и в.

16. Какие статьи затрат предприятие выплачивает за счет чистой прибыли предприятия?

- а) проценты по кредитам, превышающие установленные нормативы
- б) штрафы и пени;
- в) земельный налог;
- г) верны ответы а и б.

17. Показатель EBIT – это:

- а) Прибыль до вычета процентов и налогов;
- б) прибыль от реализации продукции и амортизационные отчисления;
- в) прибыль в расчете на одну акцию;
- г) валовая прибыль в МСФО.

18. Показатель ROE – это:

- а) рентабельность продаж;
- б) рентабельность собственного капитала;
- в) рентабельность активов;
- г) прибыль в расчете на одну акцию.

19. Процедура дисконтирования – это:

- а) учет влияния инфляции в расчетах эффективности бизнес-плана;
- б) расчет доходности проекта;
- в) приведение будущих потоков денежных средств к настоящему моменту времени;
- г) процедура расчета эффективности проекта, применяемая исключительно при подготовки инвестиционных бизнес-планов.

20. Какова причина расхождения объемов выручки в формах бухгалтерской отчетности «Отчет о движении денежных средств», «Отчет о прибылях и убытках»?

- а) при правильном ведении бухгалтерской отчетности расхождений быть не должно;
- б) НДФЛ;

- в) налог на прибыль;
- г) НДС и расходы между датами продаж и поступления денежных средств в кассу или на расчетный счет предприятия

## Вариант 2

1. Издержки предприятия это –

- а) реальные или предположительные затраты (упущенная выгода) финансовых ресурсов предприятия;
- б) поступления денежных средств на баланс предприятия в отчетном периоде;
- в) затраты на получение доходов в течение определенного периода;
- г) конкретные выплаты в определенном периоде.

2. Выберите верное утверждение о расходах предприятия:

- а) запасоемкие затраты, от которых следует ожидать выгоду за пределами периода реализации продукции;
- б) обусловлены затратами предприятия, относимыми на себестоимость продукции (работ, услуг) и выплатами из прибыли предприятия;
- в) расходы отражаются в отчете о движении капитала;
- г) расходы следует относить к активам предприятия.

3. Что выступает объектом калькулирования?

- а) важнейший элемент эффективного управления затратами;
- б) это динамичный процесс, включающий управленческие действия прямой и обратной связи;
- в) продукт производства данного предприятия, его подразделений, технологических фаз, стадий, т. е. продукция разной степени готовности.

4. Что представляет собой смета затрат?

- а) сводный план текущих расходов предприятия на предстоящий период производственно-финансовой деятельности;
- б) зависит от задачи составления сметы;
- в) сводный план текущего нормирования затрат, учет и калькулирование;
- г) сводный план всех расходов предприятия на предстоящий период производственно-финансовой деятельности.

5. Как исчисляется валовая прибыль предприятия?

- а) разница между выручкой от реализации продукции и ее производственной себестоимостью;
- б) разница между себестоимостью продукции и затратами на оплату труда;
- в) разница между себестоимостью продукции и затратами на материалы;
- г) все ответы верны.

6. В точке безубыточности выручка от продаж равна:

- а) переменным затратам;
- б) постоянным и переменным затратам;
- в) постоянным затратам.

7. Индивидуальный предприниматель на ОСНО должен платить

- а) НДС в размере 18%;
- б) налог на прибыль 20%, налог на имущество, НДС;
- в) НДФЛ, налог на имущество, НДС;
- г) единый фиксированный налог.

8. Показатель, позволяющий оценить возможность дополнительного снижения выручки от реализации продукции в границах точки безубыточности

- а) операционный левверидж;
- б) все ответы верны;
- в) порог рентабельности;
- г) запас финансовой прочности.

9. Отношение заемного капитала предприятия к собственному

- а) все эти понятия близки по смыслу, все ответы верны ;
- б) плечо финансового рычага;
- в) финансовый левверидж;
- г) кредитное плечо;

- д) кредитный рычаг;
- е) финансовый рычаг.

10. Какова периодичность уплаты страховых отчислений в бюджет предприятием за наемных работников?

- а) ежеквартально;
- б) ежемесячно;
- в) дважды в месяц;
- г) по итогам года.

11. Показатель EBITDA – это:

- а) прибыль до вычета процентов и налогов;
- б) прибыль до вычета амортизации, процентов и налогов в расчете на 1 акцию;
- в) прибыль до вычета амортизации, процентов и налогов;
- г) прибыль до налогообложения в МСФО.

12. ВНД – это:

- а) коэффициент дисконтирования, определенный методом WACC;
- б) коэффициент дисконтирования, определенный методом CAPM;
- в) норма дохода, определенная инвестором;
- г) ставка дисконтирования, при которой чистый дисконтированный доход равняется нулю.

13. По какому принципу расположены строки активов в бухгалтерском балансе согласно российской системе отчетности?

- а) ликвидности;
- б) платежеспособности;
- в) масштабности;
- г) рентабельности.

14. Раздел бизнес-плана «Описание» должен содержать информацию:

- а) размер прибыли;
- б) описание продукта, услуги, конкурентных преимуществ, требуемых ресурсов;
- в) описание организационной структуры и схему распределения доходов;
- г) показатели макросреды предприятия.

15. Юридический план предназначен для:

- а) выбора команды юристов для проекта;
- б) обзора всех нормативных актов страны;
- в) обоснования системы налогообложения, способов оформления трудовых отношений и др. вопросов.

16. Расчет показателей эффективности бизнес-плана в прогнозных ценах необходим:

- а) в случае расчетов на срок более 5-ти лет;
- б) для иностранных компаний, т.к. они менее осведомлены об уровне инфляции в стране;
- в) в случае, если инфляция превышает 5%;
- г) при наличии инфляции в стране реализации проекта и расчетах на срок более 1-го года.

17. Валюта баланса 632854 руб. Как изменится валюта баланса в результате операций? Выдана заработная плата 120000 руб. Погашена задолженность по налогам и сборам 45852 руб.

- а) уменьшится на 165852 рубля;
- б) увеличится на 165852 рубля;
- в) уменьшится на 120000 рублей;
- г) уменьшится на 120000 рублей и увеличится на 45852 рубля;
- д) не изменится.

18. При грамотном ведении бухгалтерского учета должна ли величина нераспределенной прибыли равняться размеру денежных средств в кассе и на расчетном счете организации?

- а) да, всегда;
- б) нет;
- в) да, на конец отчетного периода.

19. Для расчёта плановой производственной себестоимости продукции необходима информация из плана:

- а) продаж;
- б) организационного;

- в) производства;
- г) верны все ответы;
- д) верны ответы а, б.

20. К финансовым планам относится:

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) план продаж;
- г) прогнозный баланс.

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

Раздел дисциплины	Задачи																												
Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	<p>Задача 1. Проведите сравнительную оценку организационно-правовых форм хозяйствования предприятий.</p> <p>Задача 2. Сравните налоговую нагрузку при возможных системах налогообложения.</p> <p>ООО «Стартер» планирует открыть магазин по продаже производимой продукции (стартеров) в городе Самара. Имеются следующие данные:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планируемая выручка без НДС составит – 1,5 млн. руб. в месяц;</li> <li>- предполагаемые затраты на содержание и обслуживание магазина – 0,95 млн. руб. в месяц;</li> <li>- площадь торгового зала – 45 м<sup>2</sup>;</li> <li>- число сотрудников – 7 чел.;</li> <li>- страховые отчисления за сотрудников в месяц составит 63 тыс. руб. в месяц.</li> </ul> <p>Задача 3. Может ли ООО «Подшипник+» в лице единственного учредителя-физического лица перейти с общей системы налогообложения на упрощенную? Выручка за 9 месяцев отчетного года составила 44,5 млн. руб., включая НДС. Численность работников за период составила 35 человек. Филиалов у ООО «Подшипник+» нет.</p> <p>Задача 4. Предприятие, применяющее УСН, ООО «Комбайны» имеет следующие показатели:</p> <table border="1" data-bbox="539 1205 1497 1272"> <thead> <tr> <th>Период</th> <th>Доход, руб.</th> <th>Расход, руб.</th> <th>Ставка УСН, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017 год</td> <td>54 000 000</td> <td>20 000 000</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>Рассчитайте единый налог за 2017 год.</p> <p>Задача 5. Предприятие ООО «ПромКомплект» имеет следующие показатели:</p> <table border="1" data-bbox="539 1373 1497 1440"> <thead> <tr> <th>Период</th> <th>Доход, руб.</th> <th>Расход, руб.</th> <th>Ставка УСН, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017 год</td> <td>44 000 000</td> <td>44 000 000</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>Рассчитайте единый налог за 2017 год.</p> <p>Может ли ООО «ПромКомплект» не платить единый налог, если разница между доходом и расходом равна нулю?</p> <p>Задача 6. ИП Иванов И.И., имеющий наемных работников, применяющий УСН (6% с доходов), имеет следующие показатели.</p> <table border="1" data-bbox="539 1615 1497 1749"> <thead> <tr> <th>Период</th> <th>Доход, руб.</th> <th>Расход, руб.</th> <th>Ставка УСН, %</th> <th>Страховые взносы, руб.</th> <th>Выплаты больничных, руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3-й квартал 2017 год</td> <td>21 000 000</td> <td>Не учитывается</td> <td>6</td> <td>189 000</td> <td>32 000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Рассчитайте единый налог за 3-й квартал 2017 год.</p> <p>Задача 7. Выручка от реализации товаров (без учета НДС) торгового-производственного предприятия в сентябре 2017 г. составила:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) по товарам, облагаемым по ставке 18 %, — 132000 руб.;</li> <li>б) по товарам, облагаемым по ставке 10 %, — 115 000 руб.</li> </ul> <p>Покупная стоимость товаров (без НДС):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) по товарам, облагаемым по ставке 18%, — 114000 руб.;</li> <li>б) по товарам, облагаемым по ставке 10 %, — 120 500 руб.</li> </ul> <p>Услуги сторонних организаций, отнесенные на издержки обращения (в том числе НДС) - 12000 руб.</p> <p>Необходимо определить сумму НДС, подлежащую перечислению в бюджет.</p>	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %	2017 год	54 000 000	20 000 000	15	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %	2017 год	44 000 000	44 000 000	15	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %	Страховые взносы, руб.	Выплаты больничных, руб.	3-й квартал 2017 год	21 000 000	Не учитывается	6	189 000	32 000
	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %																									
	2017 год	54 000 000	20 000 000	15																									
	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %																									
	2017 год	44 000 000	44 000 000	15																									
	Период	Доход, руб.	Расход, руб.	Ставка УСН, %	Страховые взносы, руб.	Выплаты больничных, руб.																							
	3-й квартал 2017 год	21 000 000	Не учитывается	6	189 000	32 000																							

	<p>Задача 8. Предприятие, применяющее ОСНО, за отчетный квартал имеет следующие показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выручка – 41 млн. руб. с НДС;</li> <li>- затраты на сырье и материалы – 17 млн. руб. с НДС;</li> <li>- затраты на заработную плату – 14,5 млн. руб.</li> </ul> <p>Необходимо рассчитать величину налогов и отчислений, подлежащих уплате за отчетный квартал (НДС, налог на прибыль, страховые отчисления, НДФЛ за сотрудников).</p> <p>Задача 9. Предприятие, применяющее ОСНО, за отчетный квартал имеет следующие показатели:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выручка – 24 млн. руб. с НДС;</li> <li>- затраты на сырье и материалы – 12 млн. руб. с НДС;</li> <li>- затраты на заработную плату – 7 млн. руб.</li> </ul> <p>В этом квартале приобретено оборудование стоимостью 18 млн. руб. с НДС, срок службы 5 лет.</p> <p>Необходимо рассчитать величину налогов и отчислений, подлежащих уплате за отчетный квартал (НДС, налог на прибыль, страховые отчисления, НДФЛ за сотрудников).</p>
<p>Содержание и порядок разработки бизнес-плана</p>	<p>Задание 10. Дайте ответ на вопрос, как изменится валюта баланса: Валюта баланса 1520000 руб. Погашена задолженность по банковскому кредиту 625000 руб.</p> <p>Задание 11. Дайте ответ на вопрос, как изменится валюта баланса: Валюта баланса 864354 руб. Поступили материалы от поставщиков 85123 руб. Внесено из кассы на расчетный счет 45628 руб.</p> <p>Задание 12. Дайте ответ на вопрос, как изменится валюта баланса: Валюта баланса 632854 руб. Выдана заработная плата 120000 руб. Погашена задолженность по налогам и сборам 45852 руб.</p> <p>Задание 13. Дайте ответ на вопрос, как изменится валюта баланса: Валюта баланса 681310 руб. Начислена заработная плата 111621 руб. Погашена задолженность поставщикам 102800 руб.</p> <p>Задание 14. Дайте определение, опишите смысл, напишите формулу расчета (если требуется) следующим понятиям или ответьте на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) прибыль до налогообложения</li> <li>2) рентабельность продаж</li> <li>3) платежеспособность</li> <li>4) выработка</li> <li>5) производительность</li> <li>6) отчет о прибылях и убытках</li> <li>7) принцип расположения строчек в активах бухгалтерского баланса</li> <li>8) краткосрочная кредиторская задолженность</li> <li>9) оборотные средства</li> <li>10) коэффициент оборачиваемости оборотных средств</li> </ol> <p>Задание 15. Дайте определение, опишите смысл, напишите формулу расчета (если требуется) следующим понятиям или ответьте на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) валовая прибыль</li> <li>2) рентабельность активов</li> <li>3) амортизация</li> <li>4) ликвидность</li> <li>5) текущая ликвидность</li> <li>6) основные средства</li> <li>7) собственный капитал (определение и перечислить строки)</li> <li>8) расходы предприятия</li> <li>9) какую информацию можно получить из отчета о движении денежных средств?</li> <li>10) за счет каких средств выплачиваются штрафы и пени?</li> </ol> <p>Задание 16. Дайте определение, опишите смысл, напишите формулу расчета (если требуется) следующим понятиям или ответьте на вопросы:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) нераспределенная прибыль –</li> <li>2) рентабельность оборотных средств</li> <li>3) ликвидность</li> <li>4) абсолютная ликвидность</li> </ol>



0,7%, амортизационные отчисления – 10 тыс. руб., расходы на электроэнергию, затрачиваемую на технологические нужды, составляют 7 тыс. руб. в месяц без НДС, прочие расходы по обычным видам деятельности составили 40 тыс. руб. без НДС.

Коммерческие расходы за период составят 40 тыс. руб. Заработная плата административного персонала за период - 120 тыс. руб. Прочие общехозяйственные расходы – 50 тыс. руб. без НДС.

Норма прибыли при реализации продукции оптовым покупателям составляет 20%, розничным покупателям – 50%.

Оптовым покупателям будет реализовано 95% продукции, 5% - розничным покупателям. По статистике 70% оптовых покупателей оплачивают свою продукцию в течение текущего месяца, оставшиеся 30% - в следующем. Ожидаются поступления за реализованную продукцию в прошлом месяце в размере 650 тыс. руб.

Предприятие планирует реализовать невостребованное оборудование на сумму 240 тыс. руб. без НДС.

Предприятие в текущем периоде планирует получить кредит в размере 1 млн. рублей под 12,9% годовых на 5 лет. Выплата основного долга по кредиту происходит равными долями.

*Таблица – План доходов и расходов*

Показатель	Формула расчета	Значение
1) Доходы от основной деятельности		
2) Доходы от прочей деятельности		
3) Внереализационные доходы		
4) Себестоимость продукции		
сырье и материалы,		
заработная плата основного производственного персонала		
страховые отчисления		
электроэнергия,		
амортизация,		
прочие расходы		
5) Валовая прибыль		
6) Коммерческие расходы		
7) Общехозяйственные расходы		
8) Операционная прибыль		
9) Прочие расходы		
10) Прибыль до налогообложения		
11) Налог на прибыль		
12) Чистая прибыль		

*Таблица – План движения денежных средств*

Показатель	Формула расчета	Значение
1) Остаток денежных средств на начало периода		
2) Входящий денежный поток		
Реализация продукции и услуг		
Поступление заемных средств		
Дивиденды и проценты		
Реализация ОС		
3) Исходящий денежный поток		
Оплата сырья, материалов		
Заработная плата		
Выплата процентов по кредитам		
Расходы на приобретение ОС		
Выплаты в бюджет		

Прочие платежи		
4) Чистый денежный поток		
5) Остаток денежных средств на конец периода		

Задача 20. Составьте план доход и расходов, план движения денежных средств. Основным видом деятельности предприятия является производство печатной продукции. Также предприятие оказывает услуги иностранным гражданам по переводу документов, за что получает оплату в иностранной валюте. В отчетном периоде планируется выпустить 120 млн. книг, на ее производство будут затрачены материалы на сумму 2,5 млн. руб. с НДС (оплата поставщику произведена в размере 50%, оставшаяся часть будет оплачена в следующем месяце), заработная плата всего персонала за период составит 750 тыс. руб., страхование от несчастных случаев на предприятии составляет 0,2%, амортизационные отчисления – 120 тыс. руб., расходы на электроэнергию, затрачиваемую на технологические нужды, составляют 24 тыс. рублей в месяц с НДС, прочие расходы по составили 640 тыс. руб. с НДС.

Коммерческие расходы за период составят 120 тыс. руб. с НДС. Зарплата административного персонала за период составит 720 тыс. рублей. Прочие общехозяйственные расходы – 340 тыс. руб. с НДС.

Норма прибыли – 40%.

Планируется, что в отчетном месяце будет оплачена вся выпущенная продукция, а также будет погашена дебиторская задолженность в размере 4 млн. руб.

Стоимость оказанных переводческих услуг составит 1200 долларов США. Курс обмена по плану составляет 57,6 рублей за доллар.

В текущем месяце предприятие планирует реализовать невостребованное оборудование на сумму 325 тыс. руб. с НДС.

Предприятие планирует получить кредит в размере 10 млн. рублей под льготный процент - 10,5% годовых сроком на 5 лет.

*Таблица – План доходов и расходов*

Показатель	Формула расчета	Значение
1) Доходы от основной деятельности		
2) Доходы от прочей деятельности		
3) Внереализационные доходы		
4) Себестоимость продукции		
сырье и материалы,		
заработная плата основного производственного персонала		
страховые отчисления		
электроэнергия,		
амортизация,		
прочие расходы		
5) Валовая прибыль		
6) Коммерческие расходы		
7) Общехозяйственные расходы		
8) Операционная прибыль		
9) Прочие расходы		
10) Прибыль до налогообложения		
11) Налог на прибыль		
12) Чистая прибыль		

*Таблица – План движения денежных средств*

Показатель	Формула расчета	Значение
------------	-----------------	----------

	1) Остаток денежных средств на начало периода		
	2) Входящий денежный поток		
	Реализация продукции и услуг		
	Поступление заемных средств		
	Дивиденды и проценты		
	Реализация ОС		
	3) Исходящий денежный поток		
	Оплата сырья, материалов		
	Заработная плата		
	Выплата процентов по кредитам		
	Расходы на приобретение ОС		
	Выплаты в бюджет		
	Прочие платежи		
	4) Чистый денежный поток		
	5) Остаток денежных средств на конец периода		

### Тематика контрольных работ

Раздел дисциплины	Темы
Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Объекты и методы планирования на микроэкономическом уровне.</li> <li>2. Специфические черты планирования бизнеса.</li> <li>3. Концепции централизованного планирования и рыночного бизнес-планирования.</li> <li>4. Факторы улучшения структуры основных производственных фондов.</li> <li>5. Информация как объект планирования бизнеса.</li> <li>6. Методы прогнозирования и методы планирования.</li> <li>7. Перспективное планирование и прогнозирование: особенности и взаимосвязь.</li> <li>8. Исторические этапы становления бизнес планирования.</li> <li>9. Целеполагание в планировании бизнеса.</li> <li>10. Роль и значение бухгалтерского учета в бизнес-планировании.</li> </ol> <p>Бизнес-планирование как инструмент управления.</p>
Содержание и порядок разработки бизнес-плана	<ol style="list-style-type: none"> <li>11. Анализ внутренней среды фирмы как часть планирования бизнесом.</li> <li>12. Неопределенность и риск: механизм взаимосвязи.</li> <li>13. Прогноз развития рынка: необходимость и этапы.</li> <li>14. Планирование ассортимента продукции.</li> <li>15. Планирование развития персонала.</li> <li>16. Значение рынка сырья и материалов в развитии бизнеса.</li> <li>17. Обеспечение баланса доходов и расходов финансового плана.</li> <li>18. Современные концепции бизнес-планирования.</li> <li>19. Отличия традиционного планирования от бизнес-планирования.</li> <li>20. Взаимосвязи тактического плана с бизнес-планом предприятия.</li> </ol> <p>Необходимость оценки внешней среды в бизнес-планировании.</p>

### 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

#### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Сущность и значение бизнес-планирования в деятельности организаций и предприятий	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике. Функции планирование</li> <li>2. Бизнес как объект планирования.</li> <li>3. Методология и организация планирования бизнеса.</li> </ol> <p>Общая характеристика бизнес-плана. Состав и структура</p>
Содержание и порядок разработки бизнес-плана	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Анализ внешней и внутренней бизнес-среды.</li> <li>5. Анализ отрасли. Анализ целевого рынка. Анализ конкуренции.</li> <li>6. Маркетинговый план. Стратегии маркетинга.</li> <li>7. Операционный план. Производство.</li> <li>8. Организационный план.</li> <li>9. Финансовый план.</li> <li>10. Безубыточность. График достижения безубыточности.</li> <li>11. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.</li> </ol>

	<p>12. Оценка и страхование риска.</p> <p>13. Определение величины собственных и заемных средств, необходимых для реализации бизнеса</p> <p>14. Определение времени возврата предприятием заемных средств</p> <p>15. Инвестиционный план (проект).</p> <p>16. Назначение, структура и методика расчетов основных документов финансового планирования</p> <p>17. Сущность и назначение управленческого бизнес-плана.</p> <p>18. Контроль выполнения и корректировка управленческого бизнес-плана.</p> <p>19. Назначение и функции бизнес-плана.</p> <p>20. Источники формирования идеи проекта.</p> <p>21. Основные характеристики этапов жизненного цикла новых товаров и ответные реакции производителей.</p> <p>Анализ производственных возможностей фирмы в реализации идеи проекта.</p>
--	---

#### **6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

##### **Шкала и критерии оценивания**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы</b>
<b>«зачтено»</b>	ПК-2, ПК-4
<b>«не зачтено»</b>	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне