

Документ подписан простой электронной подписью.  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 29.06.2023 13:12:29

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт экономики предприятий

**Кафедра**      Учета, анализа и экономической безопасности

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 11 от 30 мая 2023 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**      Б1.В.ДЭ.02.02 Организация финансового контроля и консалтинга

**Основная профессиональная образовательная программа**      38.04.01 Экономика программа Финансовый контроль, консалтинг и анализ бизнеса

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2023

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Организация финансового контроля и консалтинга входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Экономический анализ и архитектура коммерческой организации, Анализ финансовой отчетности, Налоги и налоговые риски, Налоговое планирование, Пропедевтика консалтинговой деятельности, Финансовый контроль в системе 1С, Стратегический анализ коммерческих организаций, Инвестиционный и инновационный анализ, Управленческий анализ

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Организация финансового контроля и консалтинга в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен анализировать и использовать различные источники информации для обоснования направлений развития организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:
	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития

ПК-4 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:
	понятия, элементы, этапы и формы контроля разработки стратегии управления стратегическими и оперативными изменениями в организации	разрабатывать индикаторы достижения запланированных стратегических и оперативных изменений в организации и контроля за ними	методами прогнозирования индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации и контроля за ними

## 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 4
Контактная работа, в том числе:	12.15/0.34
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	41.85/1.16
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	72
Зачетные единицы	2

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Организация финансового контроля и консалтинга представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Общая теория Организация финансового контроля и консалтинга	2	4			20,00	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Практическая часть Организация финансового контроля и консалтинга	2	4			21,85	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
	Контроль	18					
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0.15</b>		<b>41.85</b>	

##### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

##### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Общая теория Организация финансового контроля и консалтинга	лекция	Финансовый консалтинг и его роль в развитии экономики
		лекция	Эволюция отечественной и международной консалтинговой деятельности
2.		лекция	Методика проведения финансового консалтинга.

	<b>Практическая часть</b> Организация финансового контроля и консалтинга	лекция	Финансовая стратегия предприятия и её разработка
--	---	--------	---

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

#### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	<b>Общая теория</b> Организация финансового контроля и консалтинга	практическое занятие	Финансовый консалтинг и его роль в развитии экономики
		практическое занятие	Эволюция отечественной и международной консалтинговой деятельности
2.	<b>Практическая часть</b> Организация финансового контроля и консалтинга	практическое занятие	Методика проведения финансового консалтинга.
		практическое занятие	Финансовая стратегия предприятия и её разработка

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

#### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	<b>Общая теория</b> Организация финансового контроля и консалтинга	- тестирование
2.	<b>Практическая часть</b> Организация финансового контроля и консалтинга	- тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

### 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 5.1 Литература:

##### Основная литература

1. Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 209 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08793-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494714>

Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 297 с. — (Высшее образование)

образование). — ISBN 978-5-534-08792-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494713>

### **Дополнительная литература**

1. Гузнов, А. Г. Регулирование, контроль и надзор на финансовом рынке в Российской Федерации : учебное пособие для вузов / А. Г. Гузнов, Т. Э. Рождественская. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 583 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15023-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513298>

Казакова, Н. А. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 233 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10602-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517581>

### **Литература для самостоятельного изучения**

1. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508831>

2. Забродин, В. Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебное пособие для академического бакалавриата / В. Ю. Забродин. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 130 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс. Модуль.). — ISBN 978-5-534-04393-8. <https://biblio-online.ru/book/F2FEFCBB-8350-4DF8-A0F8-EF9D855C2411>

3. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/507965>

4. Учетно-аналитическая информационная составляющая эффективного развития предприятий : монография / Н.А. Игошина, Т.А. Корнеева, В.А. Маняева [и др.] ; под общей редакцией В.А. Пискунова ; Самарский государственный экономический университет. — Самара : Изд-во СГЭУ, 2021. — 164 с. ISBN 978-5-00176-039-9

5. Учетно-аналитическая информационная составляющая сбалансированного развития коммерческой организации: монография / В.П. Фомин [и др.].- М.:ФЛИНТА: Наука,2016.- 216 с

6. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. В. Антонова [и др.] ; под ред. Н. Л. Ивановой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 370 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00568-4. <https://biblio-online.ru/book/502708DC-EF85-4939-91A3-F9C1625D9598>

7. Ларионов И.К. под ред. Антикризисное управление. - Москва: Дашков и К 2015 г. - 380 с. —Электронное издание. - ISBN 978-5-394-01505-2. <http://ibooks.ru/product.php?productid=342348>

8. Лебедева, Л. В. Организационное консультирование : учебное пособие для вузов / Л. В. Лебедева. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 162 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-00009-2. <https://biblio-online.ru/book/F3FE279B-C3C2-4346-BD45-605FC8C990B6>

9. Мусаева А.М., Мамаева У.З., Толчинская М.Н. Финансовый консалтинг: Учебно-практическое пособие. — Ливны, 2015.

## **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

### **Обязательное программное обеспечение**

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business

2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

## **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ -<https://www.minfin.ru/ru>)

1. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

2. Профессиональная база данных «Федеральной налоговой службы» <http://www.nalog.gov.ru/> - сайт Федеральной налоговой службы.

3. Профессиональная база данных сайт официальный сайт электронного правительства РФ <https://gosuslugi-online.ru/gosuslugi-ru-ofitsialnyy-sayt/>

4. Профессиональная база данных Электронно-библиотечная система <http://www.ibooks.ru>

5. –Профессиональная база данных- Информационно-справочная система Главбух <http://www.lgl.ru> –

6. Профессиональная база данных - финансовый анализ, библиотека бизнес-планов, бюджетирование [www.finanalays.ru](http://www.finanalays.ru)-

**5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

2 Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум» 1.

#### **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

**6. Фонд оценочных средств по дисциплине Организация финансового контроля и консалтинга:**

**6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине**

<b>Вид контроля</b>	<b>Форма контроля</b>	<b>Отметить нужное знаком « + »</b>
Текущий контроль	Оценка докладов	-
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

**6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе**

**Профессиональные компетенции (ПК):**

ПК-3 - Способен анализировать и использовать различные источники информации для обоснования направлений развития организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития
Пороговый	понятия, элементы, этапы формирования финансовой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в финансовой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития
Стандартный (в дополнение к пороговому)	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, и налоговую отчетность	навыками анализа информации, содержащейся в финансовой и налоговой



		организации с целью обоснования направления развития организации	отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития

**ПК-4 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации**

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	понятия, элементы, этапы и формы контроля разработки стратегии управления стратегическими и оперативными изменениями в организации	разрабатывать индикаторы достижения запланированных стратегических и оперативных изменений в организации и контроля за ними	методами прогнозирования индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации и контроля за ними
Пороговый	понятия, элементы, этапы и формы контроля разработки стратегии управления и изменениями в организации	разрабатывать индикаторы достижения запланированных оперативных изменений в организации	методами прогнозирования индикаторов, характеризующих оперативные изменения в организации
Стандартный (в дополнение к пороговому)	понятия, элементы, этапы и формы контроля разработки стратегии управления и оперативными изменениями в организации	разрабатывать индикаторы достижения запланированных оперативных изменений в организации и контроля за ними	методами прогнозирования индикаторов, характеризующих оперативные изменения в организации и контроля за ними
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	понятия, элементы, этапы и формы контроля разработки стратегии управления стратегическими и оперативными изменениями в организации	разрабатывать индикаторы достижения запланированных стратегических и оперативных изменений в организации и контроля за ними	методами прогнозирования индикаторов, характеризующих стратегические и оперативные изменения в организации и контроля за ними

**6.3. Паспорт оценочных материалов**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный

		<b>обучения по программе</b>		
1.	<b>Общая теория</b> Организация финансового контроля и консалтинга	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Тестирование	Зачет
2.	<b>Практическая часть</b> Организация финансового контроля и консалтинга	ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Тестирование	Зачет

#### **6.4.Оценочные материалы для текущего контроля**

##### **Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций**

<https://lms2.sseu.ru>

Финансовый контроль осуществляется

- законодательными и исполнительными органами власти
- специально созданными учреждениями, наблюдающими за финансовой деятельностью экономических субъектов
- постоянно действующей комиссией

Укажите основные требования к организации финансового контроля:

- постоянства
- комплексности
- непротиворечивости
- цикличности

Разновидностью финансового контроля является

- аудит
- учет
- планирование
- бюджетирование
- анализ

Задачи финансового контроля можно выразить в обеспечении:

- роста эффективности производства и расходования средств
- соблюдения действующего законодательства в области налогообложения
- правильности ведения бухгалтерского учета
- правильности составления и исполнения бюджета
- проверки состояния и эффективности использования ресурсов предприятий
- выявление резервов роста финансовых ресурсов
- правильность валютных операций
- все перечисленное верно

В систему финансового контроля входят:

- управленческо-финансовый контроль, осуществляемый всеми структурными подразделениями предприятия
- отдельные независимые от учетно-финансовой службы специализированные подразделения внутреннего аудита
- все перечисленное верно

Финансовый контроль со стороны государства негосударственной сферы экономики затрагивает выполнения денежных обязательств перед государством:

- уплаты налогов и других обязательных платежей
- соблюдение законности и целесообразности при расходовании выделенных им бюджетных субсидий и кредитов
- соблюдение установленных законодательством правил организации денежных расчетов, ведения учета и отчетности

-все ответы верны

Финансовый контроль осуществляется с помощью методов, к которым относятся:

- наблюдение
- проверка
- обследование
- ревизия и анализ материалов
- все ответы верны

Деятельность органов финансового контроля регламентируется юридическими нормами, закрепленными в:

- Конституция РФ
- Гражданский кодекс РФ
- Налоговый кодекс РФ
- Бюджетный кодекс РФ
- все ответы верны

Проверка — это... финансового контроля

- метод
- инструмент
- объект
- предмет

Укажите основные факторы, ограничивающие проведение мероприятий по контролю:

- невозможность применения сплошного метода контроля
- наличие давления со стороны руководителя организации на результаты контроля
- невозможность однозначно толковать законодательные акты, неясности и нечеткости в нормативно-правовых актах
- ограничения доступа к документам или службам не позволяющие осуществить объективный контроль
- отсутствие документов
- все ответы верны

Укажите основные задачи финансового контроля:

- проверка выполнения финансовых обязательств
- проверка правильности использования денежных ресурсов
- проверка соблюдения правил совершения финансовых операций, расчетов и хранения денежных средств
- выявлении внутренних резервов производства
- устранение и предупреждении нарушений финансовой дисциплины
- все ответы верны

**В зависимости от времени проведения** финансовый контроль подразделяется на:

- предварительный
- текущий
- последующий
- все ответы верны

**Предварительный финансовый контроль** осуществляется:

- после проведения финансовой операции
- во время проведения финансовой операции
- до совершения финансовой операции

Укажите основные методы **финансового контроля**

- ревизия
- наблюдение

- обследование
- проверка
- анализ
- +все ответы верны

Консалтинг – это:

- вид интеллектуальной деятельности
- консультированию клиентов по финансовым, экономическим, юридическим вопросам
- вид анализа
- в двух первых случаях

Консалтинг - это наука, связанная с:

- научным поиском
- проведением исследований и экспериментов
- получением новых знаний
- проверки научных гипотез и закономерностей
- научных обобщений и обоснования проектов
- все ответы верны

Консалтинговая деятельность это-комплекс услуг, по:

- управлению финансами компании
- анализа и аудита деятельности компании
- консультации по финансам и разработке бюджета
- консультационная помощь по управлению бизнесом
- все ответы верны

Основная задача консалтинга:

- анализ и обоснование перспектив развития организации
- использование научно-технических и организационно-экономических инноваций с учетом предметной области и проблем клиента
- внедрение методик, позволяющих укреплять финансовую систему компании
- все ответы верны

Основная цель консалтинга заключается в:

- улучшении качества руководства и управляемости предприятия
- повышении эффективности деятельности
- увеличении индивидуальной производительности труда каждого сотрудника
- все ответы верны

Управленческое консультирование – это

- предоставление независимой помощи по вопросам управления
- определение и оценка проблем, рекомендаций и соответствующих мер, содействие в их реализации
- все ответы верны

Укажите, на кого возложены функции по реализации консалтинга:

- консультационная фирма
- специализированное подразделение
- консультант
- специалисты предприятия-клиента
- консультанты-субподрядчики
- все ответы верны

Управленческое консультирование является профессиональной деятельностью, направленной на оказание

- специального вида услуг
- услуг по разработке маркетинговой деятельности

-услуг по внедрению бюджетирования

Консультант по управлению должен обладать способностью

- оказания услуги клиенту с достижением требуемого результата
- поиска информации и обучения сотрудников
- анализа, выявления и решения проблем клиента
- выработка инновационных предложений
- разработка бизнес-плана
- все ответы верны

Укажите подвиды управленческого консалтинга

- стратегии и маркетинг
- человеческие ресурсы
- информационные технологии и автоматизация управления
- операционное управление (управление бизнес-процессами)
- все ответы верны

По масштабу задач и времени консультирование подразделяется на

- стратегическое
- тактическое
- оперативное
- все ответы верны

По виду внутрифирменной деятельности консультирование подразделяется на

- производства и сбыта
- технической подготовки производства
- в области снабжения
- все ответы верны

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета <https://lms2.sseu.ru>

Раздел дисциплины	Вопросы
<b>Общая теория</b> Организация финансового контроля и консалтинга	<ol style="list-style-type: none"><li>1. История возникновения рынка консалтинговых услуг.</li><li>2. Объекты и принципы финансового консалтинга.</li><li>3. Основные направления финансового консалтинга.</li><li>4. Основные виды финансового консультирования.</li><li>5. Консалтинг в сфере разработки и внедрения систем бухгалтерского учета.</li><li>6. Понятие и содержание левериджа в консалтинговом бизнесе</li><li>7. Консалтинг в сфере разработки и внедрения систем налогового учета.</li><li>8. Консалтинг разработки и внедрения систем управленческого учета и бюджетирования.</li><li>9. Направления аудита в сфере финансового консалтинга.</li><li>10.</li><li>11. Аудит эффективности системы управленческого учета в организации</li><li>12. Консультант-клиентская модель консалтингового бизнеса</li><li>13. Тенденции развития консалтингового бизнеса</li><li>14. Перспективы развития консалтингового бизнеса</li><li>15. Особенности российского рынка консалтинговых услуг.</li></ol>
<b>Практическая часть</b> Организация	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Финансовый консалтинг: основное понятие, цель и задачи.</li><li>2. Основные показатели финансовой отчетности и их роль в оценке текущего состояния организации.</li></ol>

финансового контроля и консалтинга	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Экспресс-анализ финансово-экономического состояния компании.</li> <li>4. Комплексный анализ финансово-экономического состояния компании как метод финансового консалтинга.</li> <li>5. Финансовые показатели, методика расчета.</li> <li>6. Консалтинг возможности возникновения кризиса в отдельных организациях.</li> <li>7. Основное понятие и виды управленческого консалтинга.</li> <li>8. Задачи (направления) управленческого консалтинга.</li> <li>9. Стратегический консалтинг, цели и задачи.</li> <li>10. Финансовый консалтинг, цели и задачи.</li> <li>11. Инвестиционный консалтинг, цели и задачи.</li> <li>12. Операционный консалтинг, цели и задачи.</li> <li>13. Маркетинговый консалтинг, цели и задачи.</li> <li>14. Кадровый консалтинг, цели и задачи.</li> <li>15. Факторы, влияющие на разработку проекта по управленческому консультированию.</li> <li>16. Налоговый консалтинг и другие сопутствующие услуги.</li> <li>17. Основные принципы налогового консалтинга и его этапы.</li> <li>18. Структура услуг по налогообложению.</li> <li>19. Способы и факторы ценообразования на услуги по налоговому консультированию.</li> <li>20. Ответственность сторон при проведении налогового консалтинга.</li> <li>21. Оформление и представление результатов налогового консалтинга.</li> <li>22. Финансовая стратегия: понятие, принципы, задачи.</li> <li>23. Финансовая безопасность предприятия: системный подход.</li> <li>24. Направления разработки финансовой стратегии.</li> <li>25. Выбор эффективной инвестиционной стратегии.</li> <li>26. Финансовый консалтинг в сфере управления потоками денежных средств.</li> <li>27. Этапы подготовки формирования финансовой стратегии предприятия</li> <li>28. Консалтинг организации бухгалтерского учета в страховых компаниях.</li> <li>29. Консалтинг законодательного и нормативного регулирования бухучета и организации документооборота в кредитной организации.</li> <li>30. Особенности консалтинга общественных организаций (объединений).</li> <li>31. Особенности консалтинга социальных, благотворительных и иных фондов.</li> <li>32. Особенности консалтинга государственных корпораций</li> </ol>
------------------------------------	---

#### 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

##### Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-3, ПК-4
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне