

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Ашмарина Светлана Игоревна

Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 01.02.2020 08:46:10

Уникальный программный ключ:

59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт менеджмента

Кафедра Прикладного менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 29 апреля 2020 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины Б1.В.10 Антикризисное управление

Основная профессиональная образовательная программа Направление 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ программа "Финансовый менеджмент"

Методический отдел УМУ

« 20 » 04 2020 г.

Заместитель / 

Научная библиотека СГЭУ

« 20 » 04 2020 г.

Турчкова / 

Рассмотрено к утверждению

на заседании кафедры Прикладного менеджмента
(протокол № 7 от 18.03.2020г.)

Зав. кафедрой  /С.И. Ашмарина/

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Самара 2020

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Антикризисное управление входит в вариативную часть блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Инвестиционный анализ, Менеджмент риска

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Антикризисное управление в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-15	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
	ПК15з1: принципы организации финансового планирования и прогнозирования ; понятие и классификация рыночных и специфических рисков	ПК15у1: разрабатывать и выполнять планы и программы финансового планирования; измерять и оценивать уровень и опасность наступления рыночных и специфических рисков	ПК15в1: технологиями финансового планирования и прогнозирования, навыками инвестиционного проектирования
	ПК15з2: методы учета инвестиционных рисков и технологии управления ими; базовые понятия и принципы, используемые при анализе эффективности инвестиций	ПК15у2: интерпретировать результаты определения ключевых показателей эффективности инвестирования в целях принятия оптимальных финансовых и инвестиционных решений; на основе оценки инвестиционных возможностей формировать оптимальный инвестиционный портфель	ПК15в2: методами оценки эффективности инвестиционных решений, применения критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	74.4/2.07
Занятия лекционного типа	36/1
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа, в том числе:	61.6/1.71
Промежуточная аттестация	8/0.22
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	14.4/0.4
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа, в том числе:	122.6/3.41
Промежуточная аттестация	7/0.19
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Антикризисное управление представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР		
			Практич. занятия	ГКР			
1.	Методологические основы антикризисного управления	9	9			30,8	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	27	27			30,8	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2
	Контроль	8					

	Итого	36	36	0.4	2	61.6	
--	--------------	-----------	-----------	------------	----------	-------------	--

заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Методологические основы антикризисного управления	1	2			61,3	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2	
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	3	6			61,3	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2	
	Контроль	7						
	Итого	4	8	0.4	2	122.6		

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Методологические основы антикризисного управления	лекция	Методологические основы антикризисного управления
		лекция	Природа, сущность и виды кризисов.
		лекция	Сущность и содержание антикризисного управления
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	лекция	Мониторинг в системе АКУ
		лекция	Типология мер для профилактики организационных кризисов
		лекция	Антикризисное планирование: принципы и технологии.
		лекция	Антикризисное регулирование на макроуровне.
		лекция	Правовые основы банкротства.
		лекция	Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Методологические основы антикризисного управления	практическое занятие	Методологические основы антикризисного управления
		практическое занятие	Природа, сущность и виды кризисов.
		практическое занятие	Сущность и содержание антикризисного управления
2.	Основные	практическое занятие	Мониторинг в системе АКУ

стратегии и функции антикризисного управления	практическое занятие	Типология мер для профилактики организационных кризисов
	практическое занятие	Антикризисное планирование: принципы и технологии.
	практическое занятие	Антикризисное регулирование на макроуровне.
	практическое занятие	Правовые основы банкротства.
	практическое занятие	Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Методологические основы антикризисного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 284 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08675-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/442366>

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 279 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/442367>

Дополнительная литература

Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 406 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/431741>

Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3145-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/426122>

Пудовкина О. Е. Антикризисное управление : теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. А. Тихонов. - Самара : СГЭУ, 2016. - 136 с. - ISBN 978-5-94622-642-4. <http://lib2.sseu.ru/MegaPro>

Литература для самостоятельного изучения

1. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие под ред. Проф. В.Я.Захарова. 3-е изд.дополн. и переработ. М. ЮНИТИ, 2010
1. **Антикризисное управление:** механизмы государства, технологии бизнеса [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / под общ. ред. А. З. Бобылевой. - УМО. - М. : Юрайт, 2016. - 639 с. ; 60x90/16. - Библиогр.: с. 612 - 614. - ISBN 978-5-9916-3543-1
2. Адамайтис Л.А. Анализ финансовой отчетности. Практикум: Учебное пособие. – М: КНОРУС, 2009.
3. Гончаров М.И., Лемзяков Г.А. Консалтинг в антикризисном управлении. – М.: Экономика, 2009.
4. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е., Бродский И.Б. Антикризисное управление. Учебник. Изд. 7-е, исправл.и дополн. - М.: ОМЕГА-Л, 2011
5. Зуб А.Т. Антикризисное управление. Учебное пособие для студентов вузов. – М.: Аспект – Пресс, 2009.
6. Кузнецов С.Ю. Антикризисное управление. Курс лекций. Учебно-методическое пособие. М.: Финансы и статистика, 2010
7. Маренков Н.Л., Касьянов В.В. Антикризисное управление. – Ростов н/Д: Феникс, 2009.
8. Никонова Н.К., Добрынин К.Э. Рейдерство: гражданско-правовые и уголовно-правовые аспекты. – М.: Юрид. Центр Пресс, 2009.
9. Основы антикризисного управления. Учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Под ред. Н.Н. Кожевникова – М.: Издательский центр « Академия», 2009.
10. Федоров А.Ю. Рейдерство и корпоративный шантаж. – М.: Волтерс Клувер, 2010
11. Экономика и жизнь. Еженедельное аналитическое издание.

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор
---	---

	Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	-
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение

планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-15 - умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ПК15з1: принципы организации финансового планирования и прогнозирования ; понятие и классификация рыночных и специфических рисков	ПК15у1: разрабатывать и выполнять планы и программы финансового планирования; измерять и оценивать уровень и опасность наступления рыночных и специфических рисков	ПК15в1: технологиями финансового планирования и прогнозирования, навыками инвестиционного проектирования
Повышенный	ПК15з2: методы учета инвестиционных рисков и технологии управления ими; базовые понятия и принципы, используемые при анализе эффективности инвестиций	ПК15у2: интерпретировать результаты определения ключевых показателей эффективности инвестирования в целях принятия оптимальных финансовых и инвестиционных решений; на основе оценки инвестиционных возможностей формировать оптимальный инвестиционный портфель	ПК15в2: методами оценки эффективности инвестиционных решений, применения критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Методологические основы антикризисного управления	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2	Устный/письменный опрос Тестирование	Экзамен

2.	Основные стратегии и функции антикризисного управления	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2	Устный/письменный опрос Тестирование	Экзамен
----	---	--	---	---------

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Методологические основы антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1.Сущность и экономическая природа цикличности воспроизводства в условиях становления рыночной экономики. 2.Развитие понятийно – инструментальной базы антикризисного управления. 3.Зарубежный опыт антикризисного управления 4.Основные причины возникновения кризисной ситуации на предприятии. 5.Мотивы возникновения кризиса. 6.Основные признаки и симптомы проявления и развития кризиса. 7.Проблема кризисности в развитии экономических систем. 8. Отрицательная и положительная роль кризиса. 9.Виды кризисов предприятия. 10.Стадии кризисного процесса. 11.Понятие антикризисного управления. 12.Основные подсистемы АКУ: финансовый менеджмент, маркетинг-менеджмент, инвестиционный менеджмент, управление персоналом, производственный менеджмент. 13. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство. 14.Механизмы АКУ. 15.Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия. 16. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. 17.Место диагностики в системе антикризисного управления. 18. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации. 19. Антикризисная диагностика внутренней среды организации. 20. Внутрихозяйственный анализ предприятия. 21.Оценка платежеспособности предприятия.

	<p>22. Диагностика банкротства.</p> <p>23. Последствия кризисных ситуаций для организации.</p> <p>24. Экономические меры для профилактики кризисов.</p> <p>25. Способы увеличения поступления денежных средств, сокращение расходов, снижение затрат.</p> <p>26. Создание дополнительной прибыли.</p> <p>27. Организационные меры по предотвращению кризиса.</p> <p>28. Человеческий фактор в АКУ.</p> <p>29. Стратегия и тактика АКУ.</p> <p>30. Особенности разработки антикризисных планов.</p>
<p>Основные стратегии и функции антикризисного управления</p>	<p>1. Организационные структуры по антикризисному управлению.</p> <p>2. Основные стратегии антикризисного управления.</p> <p>3. Роль государства и его антикризисного регулирования.</p> <p>4. Организационно-административные рычаги государственного антикризисного регулирования: введение особой системы регулирования, национализация, приватизация.</p> <p>5. Экономические рычаги государственного антикризисного регулирования: бюджет, меры содействия развитию бизнеса, налоговая система.</p> <p>6. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления.</p> <p>7. История развития в России законодательства о банкротстве.</p> <p>8. Закон РФ о несостоятельности 2002г. (в редакции 2008).</p> <p>9. Его отличие от закона 1998 г.</p> <p>10. Общие положения.</p> <p>11. Банкротство предприятий и банков.</p> <p>12. Предупреждение банкротства.</p> <p>13. Санация предприятий.</p> <p>14. Пробелы в законодательной базе о банкротстве.</p> <p>15. Полномочия комитета кредиторов.</p> <p>16. Наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление.</p> <p>17. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.</p> <p>18. Инвестиционная политика.</p> <p>19. Управление рисками.</p>

	<p>20. Принудительная ликвидация и добровольная ликвидация.</p> <p>21. Конкурсное производство.</p> <p>22. Организация продажи имущества должника.</p> <p>23. Алгоритм процесса АКУ: профилактика, вывод из кризисного состояния и банкротство.</p> <p>24. Механизмы АКУ.</p> <p>25. Роль и место АКУ в жизненном цикле предприятия.</p> <p>26. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.</p> <p>27. Место диагностики в системе антикризисного управления.</p> <p>28. Антикризисная диагностика внешнего окружения организации.</p> <p>29. Антикризисная диагностика внутренней среды организации.</p> <p>30. Внутрихозяйственный анализ предприятия.</p>
--	---

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

. Риск – это:

- неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток;
- все предпосылки, могущие негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка;
- вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий;
- вероятность провала программы продаж;

. Управление риском – это:

- отказ от рискованного проекта;
- комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
- комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
- комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.

. Как называется риск, который может возникнуть при изменении процентных ставок, курса иностранной валюты, цен акций и т.д.?

- кредитный
- рыночный
- операционный
- деловой

. *Коммерческий риск – это риск, возникающий:*

- на коммерческих предприятиях;
- при заключении коммерческих сделок;
- в процессе реализации товаров или услуг;
- в процессе производства товаров или услуг.

. *Валютный риск связан с:*

- покупкой и продажей валют;
- любыми потерями, обусловленными изменением курса иностранной валюты;
- обменом одной иностранной валюты на другую;
- ошибками при расчете кросс-курсов.

. Инфляционный риск – это:

- риск увеличения темпов инфляции;
- риск опережения роста доходов темпом их обесценивания;
- риск инфляционных ожиданий;
- риск возникновения разницы в темпах инфляции на разных рынках сбыта.

. Системный риск – это:

- риск ухудшения конъюнктуры какого-либо рынка;
- риск разрушения системы управления организацией;
- общая система рисков, которым подвергнута организация;
- система оценки и управления рисками.

. Деловой риск – это:

- риск неоплаты задолженности дебитором;
- риск провала коммерческого проекта;
- риск разрушения деловых отношений;
- риск неисполнения обязательств по договору купли-продажи.

. Инновационный риск - это:

- риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований;
- риск того, что новый товар не будет принят рынком;
- риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен;
- риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.

. Что их перечисленного не относится к видам производственных рисков?

- изменение конъюнктуры рынка;
- усиление конкуренции;
- форс-мажор;
- амортизация производственного оборудования.

. Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:

- методы диссипации риска;
- методы компенсации риска;
- методы уклонения от риска;
- методы локализации риска.

. Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:

- методы диссипации риска;
- методы компенсации риска;
- методы уклонения от риска;
- методы локализации риска.

. Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:

- методы диссипации риска;
- **методы компенсации риска;**
- методы уклонения от риска;
- методы локализации риска.

. Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:

- методы диссипации риска;
- методы компенсации риска;
- методы уклонения от риска;
- методы локализации риска.

. Интеграция, предполагающая объединение с поставщиками – это:

- вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
- вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
- горизонтальная интеграция;
- круговая интеграция.

. Финансирование под уступку денежного требования, подразумевающее передачу кредитного риска, это лежит в основе:

- биржевых сделок;
- строительных контрактов;
- контракта - поручительства;
- договора факторинга.

. Главной функцией риск-менеджмента является:

- создание чуткой системы управления рисками;
- оценка риска по каждому проекту в компании;
- оценка риска для компании в целом;
- предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий.

. Показатель НИ означает:

- чистый приведенный доход
- частые активы
- чистый процентный доход
- непроцентный доход

. Волатильность – это:

- изменчивость рыночного спроса;
- постоянство рыночного спроса;
- изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
- постоянство курсовых разниц и процентных ставок.

. Суть риск-менеджмента состоит в:

- устранении риска;
- управлении риском;
- снижении риска;
- выборе риска.

. Инвестиции - это

- денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта
- ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта
- денежные средства, имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта

. Что включает в себя система защиты иностранных инвестиций

- экономические, правовые и организационные меры по охране интересов иностранных инвесторов, оформляемые на межгосударственном уровне
- меры по привлечению иностранных инвестиций на государственном, региональном и муниципальном уровне
- формирование благоприятной экономической среды

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Методологические основы антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> 1. Основные теории циклов как методическая основа АКУ. 2. Кризис, его виды, факторы возникновения. 3. Виды кризисов и стадии кризисного процесса. 4. Основные причины неплатежеспособности и банкротства компаний в РФ. 5. Последствия кризисных явлений для организации. 6. Антикризисное управление: понятие и сущность. 7. Алгоритм антикризисного управления. 8. Механизм антикризисного управления. 9. Меры профилактики кризисных явлений на фирме. 10. Меры преодоления кризисных явлений на фирме. 11. Зарубежный опыт антикризисного управления. 12. Мониторинг и диагностика в системе АКУ. 13. Роль внешней деловой среды в возникновении кризисов. Ее диагностика. 14. Финансовый анализ состояния банкротства. 15. Диагностика внутренней среды организации. 16. Методология оценки предприятий при банкротстве. 17. Разработка программы антикризисного управления. 18. Экономические причины неплатежеспособности российских предприятий 19. Особенности стратегического антикризисного планирования. 20. Стратегия поворота и основные меры ее реализации в АКУ. 21. Стратегии выхода в АКУ. 22. Стратегический антикризисный план: значение, содержание, требования к разработке. 23. Оценка параметров деловой и экономической активности по этапам

	<p>жизненного цикла фирмы.</p> <p>24.Анализ баланса.</p> <p>25.Банкротство компаний: его виды и стадии.</p> <p>26.Процедура открытия дела о банкротстве и мировое соглашение.</p> <p>27.Реорганизационные процедуры банкротства.</p> <p>28.Наблюдение в АКУ.</p> <p>29.Досудебная санация и финансовое оздоровление в АКУ.</p> <p>30.Внешнее управление в антикризисном менеджменте.</p>
<p>Основные стратегии и функции антикризисного управления</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ликвидационные процедуры банкротства. 2. Конкурсное производство в АКУ. 3. Основные виды арбитражных управляющих и их функции. 4. Основные виды стоимости компании: их определение и значение. 5. Комплекс маркетинга в антикризисном плане фирмы. 6. Антикризисная инвестиционная политика фирмы. 7. Государственное регулирование и государственное антикризисное регулирование. 8. Государственные органы антикризисного регулирования в РФ и их функции. 9. Роль арбитража в антикризисном управлении. 10. Правовая база антикризисного регулирования в РФ и ее развитие. 11. Закон РФ о несостоятельности (банкротстве) предприятий. 12. Источники финансирования фирмы в условиях ограниченных финансовых ресурсов. 13. Управление персоналом кризисной компании: принципы и методы. 14. Роль лидера и управление сопротивлением в антикризисном менеджменте. 15. Риск-менеджмент в АКУ. 16. Методы оценки предпринимательского риска. 17. Реорганизация как мера по выходу фирмы из кризиса. 18. Реструктуризация и реинжиниринг в АКУ. Этапы его осуществления. 19. Реструктуризация задолженности предприятия. 20. Основные формы и стратегии реструктуризации. <p>Стратегия поворота и основные меры ее реализации в АКУ.</p> <ol style="list-style-type: none"> 21.Стратегии выхода в АКУ. 22.Стратегический антикризисный план: значение, содержание, требования к разработке.

	<p>23. Оценка параметров деловой и экономической активности по этапам жизненного цикла фирмы.</p> <p>24. Анализ баланса.</p> <p>25. Механизм антикризисного управления.</p> <p>26. Меры профилактики кризисных явлений на фирме.</p> <p>27. Меры преодоления кризисных явлений на фирме.</p> <p>28. Зарубежный опыт антикризисного управления.</p> <p>29. Мониторинг и диагностика в системе АКУ.</p> <p>30. Роль внешней деловой среды в возникновении кризисов. Ее диагностика.</p>
--	---

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15у2, ПК15в1, ПК15в2
«хорошо»	ПК15з1, ПК15з2, ПК15у1, ПК15в1
«удовлетворительно»	ПК15з1, ПК15у1, ПК15в1
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне