

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 04.07.2023 14:41:57

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт** Институт менеджмента

**Кафедра** Менеджмента

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 11 от 30 мая 2023 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины** Б1.В.ДЭ.02.01 Управление рисками проекта

**Основная профессиональная образовательная программа** 38.04.02 Менеджмент программа Проектно-процессное управление организациями и сетями

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2023

## Содержание (рабочая программа)

	Стр.
1 Место дисциплины в структуре ОП	3
2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе	3
3 Объем и виды учебной работы	3
4 Содержание дисциплины	4
5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины	5
6 Фонд оценочных средств по дисциплине	7

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

### 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление рисками проекта входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление финансами проекта

### 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление рисками проекта в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

#### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-1	ПК-1.1: Знать:  основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; основные информационные технологии управления бизнес-процессами; принципы, методы и технологии создания бизнес планов, бизнес процессов; правила формирования и представления информации о деятельности организации	ПК-1.2: Уметь:  анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять полученную информацию; обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; производить расчеты на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):  навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; проведения исследования с использованием разных методов; методикой построения организационно-управленческих моделей; информационными технологиями для прогнозирования и управления бизнес-процессами; методами анализа результатов проведенных прикладных исследований

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 3

Контактная работа, в том числе:	8.15/0.23
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	4/0.11
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	45.85/1.27
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	72
Зачетные единицы	2

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление рисками проекта представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
	Практич. занятия						
1.	Основы управления рисками проекта	2	2			22.85	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
2.	Практика управления рисками проекта	2	2			23.0	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3
	Контроль	18					
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0.15</b>		<b>45.85</b>	

##### 4.2 Содержание разделов и тем

###### 4.2.1 Контактная работа

###### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Основы управления рисками проекта	лекция	Экономическая сущность и классификация рисков. Принципы и правила управления рисками проекта. Этапы процесса управления риском: выявление (идентификация) риска, оценка риска, принятие решений, контроль риска.
2.	Практика управления рисками проекта	лекция	Методы управления рисками проекта и их характеристика. Характеристика инструментов проектирования систем управления рисками. Особенности системы управления рисками проекта на предприятии.

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации

педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Основы управления рисками проекта	практическое занятие	Экономическая сущность и классификация рисков. Принципы и правила управления рисками проекта. Этапы процесса управления риском: выявление (идентификация) риска, оценка риска, принятие решений, контроль риска.
2.	Практика управления рисками проекта	практическое занятие	Методы управления рисками проекта и их характеристика. Характеристика инструментов проектирования систем управления рисками. Особенности системы управления рисками проекта на предприятии.

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Основы управления рисками проекта	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Практика управления рисками проекта	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>

2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511434>

## Дополнительная литература

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512289>
2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511087>

### 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business.
2. Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint).

### 5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>).
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>).
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>).

### 5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс».
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум».

### 5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор

	Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление рисками проекта:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
		ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:
	основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления;	анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять	навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; проведения исследования с

	основные информационные технологии управления бизнес-процессами; принципы, методы и технологии создания бизнес планов, бизнес процессов; правила формирования и представления информации о деятельности организации	полученную информацию; обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; производить расчеты на основании типовых методик и существующей нормативно-правовой базы; проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами; анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы	использованием разных методов; методикой построения организационно-управленческих моделей; информационными технологиями для прогнозирования и управления бизнес-процессами; методами анализа результатов проведенных прикладных исследований
Пороговый	объекты, явления и понятия, находить в них различия, проявлять знание источников получения информации, осуществлять самостоятельно репродуктивные действия над знаниями путем самостоятельного воспроизведения и применения информации	корректно выполнять предписанные действия по инструкции, алгоритму в известной ситуации, самостоятельно выполнять действия по решению типовых задач, требующих выбора из числа известных методов, в предсказуемо изменяющейся ситуации	сформированы компетенции как совокупность технологических и коммуникационных профессиональных качеств, позволяющих выполнять профессиональные задачи по видам деятельности на удовлетворительном уровне
Стандартный (в дополнение к пороговому)	уверенно воспроизводить и понимать полученные знания, относить их к той или иной классификационной группе, самостоятельно систематизировать их, устанавливать взаимосвязи между ними, продуктивно применять в знакомых ситуациях	самостоятельно выполнять действия (приемы, операции) по решению нестандартных задач, требующих выбора на основе комбинации известных методов, в непредсказуемо изменяющейся ситуации	сформированы компетенции как совокупность технологических и коммуникационных профессиональных качеств, позволяющих выполнять профессиональные задачи по видам деятельности на хорошем уровне
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	самостоятельно извлекать новые знания из окружающего мира, творчески их использовать для принятия решений в новых и нестандартных ситуациях	самостоятельно выполнять действия, связанные с решением исследовательских задач, демонстрировать творческое использование умений (технологий)	сформированы компетенции как совокупность технологических и коммуникационных профессиональных качеств, позволяющих выполнять профессиональные задачи по видам деятельности на высоком уровне



			уровне
--	--	--	--------

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Основы управления рисками проекта	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3	Тестирование	Зачет
2.	Практика управления рисками проекта	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3	Тестирование	Зачет

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Основы управления рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и экономическая природа риска.</li> <li>2. Сущность и основные этапы процесса управления рисками.</li> <li>3. Основные принципы управления рисками.</li> <li>4. Основные функции управления риском.</li> <li>5. Основные цели и задачи управления рисками.</li> <li>6. Основные подходы к управлению риском.</li> <li>7. Методология управления рисками.</li> <li>8. Классификация различных типов риска.</li> <li>9. Основные подходы управленческого воздействия на уровень риска проектов.</li> <li>10. Системный и фрагментарный подходы в управлении рисками.</li> <li>11. Консервативный и интегрированный подходы к управлению рисками.</li> <li>12. Характеристика диверсификации как метода управления риском.</li> <li>13. Методы прогнозирования рисков.</li> <li>14. Содержание метода дерева целей.</li> <li>15. Нормативное обеспечение деятельности по управлению рисками.</li> </ol>
Практика управления рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>16. Документирование и отчетность по управлению рисками.</li> <li>17. Методы минимизации валютного риска</li> <li>18. Методы минимизации кредитного риска.</li> <li>19. Методы минимизации процентного риска.</li> <li>20. Методы минимизации рыночного риска.</li> <li>21. Методы минимизации коммерческого риска.</li> <li>22. Методы минимизации инвестиционного риска.</li> <li>23. Выбор инструментов снижения рисков.</li> <li>24. Информационное обеспечение управления рисками</li> <li>25. Принципы формирования информационной системы управления рисками.</li> <li>26. Страхование как способ управления рисками</li> <li>27. Сущность аутсорсинга управления риском.</li> <li>28. Активный и адаптивный подходы к управлению рисками.</li> <li>29. Качественная оценка риска и возможности ее применения.</li> <li>30. Количественная оценка риска и возможности ее применения.</li> </ol>

#### Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы управления	1. Сущность и экономическая природа риска.

рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Сущность и основные этапы процесса управления рисками.</li> <li>3. Основные принципы управления рисками.</li> <li>4. Основные функции управления риском.</li> <li>5. Основные цели и задачи управления рисками.</li> <li>6. Основные подходы к управлению риском.</li> <li>7. Методология управления рисками.</li> <li>8. Классификация различных типов риска.</li> <li>9. Основные подходы управленческого воздействия на уровень риска проектов.</li> <li>10. Системный и фрагментарный подходы в управлении рисками.</li> <li>11. Консервативный и интегрированный подходы к управлению рисками.</li> <li>12. Характеристика диверсификации как метода управления риском.</li> <li>13. Методы прогнозирования рисков.</li> <li>14. Содержание метода дерева целей.</li> <li>15. Нормативное обеспечение деятельности по управлению рисками.</li> </ol>
Практика управления рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>16. Документирование и отчетность по управлению рисками.</li> <li>17. Методы минимизации валютного риска</li> <li>18. Методы минимизации кредитного риска.</li> <li>19. Методы минимизации процентного риска.</li> <li>20. Методы минимизации рыночного риска.</li> <li>21. Методы минимизации коммерческого риска.</li> <li>22. Методы минимизации инвестиционного риска.</li> <li>23. Выбор инструментов снижения рисков.</li> <li>24. Информационное обеспечение управления рисками</li> <li>25. Принципы формирования информационной системы управления рисками.</li> <li>26. Страхование как способ управления рисками</li> <li>27. Сущность аутсорсинга управления риском.</li> <li>28. Активный и адаптивный подходы к управлению рисками.</li> <li>29. Качественная оценка риска и возможности ее применения.</li> <li>30. Количественная оценка риска и возможности ее применения.</li> </ol>

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

Защитная функция риска состоит:

- а) в том, что юридические и физические лица вынуждены искать средства и формы защиты от нежелательной реализации риска
- б) в объективной необходимости законодательного закрепления понятия «правомерности риска», правового регулирования страховой деятельности
- в) оба варианта правильные
- г) нет правильного ответа

Когда велики вероятность возникновения убытков и возможный размер убытка, особенно эффективным является такой метод управления рисками, как:

- а) дублирование риска
- б) передачи риска
- в) отказа от риска

Устойчивость проекта оценивается в течение:

- а) расчетного периода
- б) начального инвестиционного периода
- в) одного года

Пространственное разделение источников возникновения убытков или объектов, которым может быть нанесен ущерб, предполагает подход к управлению риском:

- а) отказа от риска
- б) снижения частоты ущерба
- в) дифференциация рисков

Покрытие убытка на основе нестрахового пула относится к методам:

- а) разделения риска
- б) передачи риска
- в) уклонения от риска

Значение вероятности, определяющей рисковый капитал, задает уровень ... риска:

- а) критического
- б) среднего
- в) приемлемого

К внешним ограничениям системы управления риском относятся:

- а) конъюнктурные ограничения
- б) институциональные ограничения системы управления риском
- в) бюджетные ограничения системы управления риском

Хеджирование является примером метода:

- а) покрытия убытка на основе спонсорства
- б) покрытия убытка на основе нестрахового пула
- в) софинансирования риска на основе договора

Этап качественного анализа риска, сопровождаемый исследованием структурных характеристик риска и определяющий, с чем столкнется в дальнейшем менеджер по рискам, задающий границы принятия решений:

- а) осмысление риска
- б) идентификация рисков
- в) комплексный анализ рисков

Отказ от риска является единственной реализацией процедуры:

- а) аутсорсинга риска
- б) уклонения от риска
- в) дублирования риска

Выбор метода и инструментов управления рисками проекта должен:

- а) быть постоянной функцией
- б) происходить случайно
- в) на начальном этапе проекта

Принципы управления риском определяют:

- а) поведение руководителей
- б) основные требования к персоналу организации
- в) требования к системе и организации процесса управления

Инвестиционные проекты, которые предусматривают инвестиции в такие активы, как здания, сооружения, оборудование, относятся к:

- а) реальным
- б) финансовым
- в) производственным

Этап управления рисками проекта, обеспечивающий обратную связь в системе управления рисками проекта:

- а) идентификация и анализ рисков
- б) мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском
- в) анализ альтернативных методов управления риском

Критический риск характеризуется:

- а) потерями, равными имущественному состоянию предприятия
- б) потерями ожидаемой прибыли
- в) потерями, равными расчетной выручке

Методы снижения частоты ущерба или предотвращения убытка, уменьшения размера убытков и разделения риска представляют процедуру:

- а) уклонения от риска
- б) дублирования риска
- в) сокращения риска

Процедуру «сокращение риска» представляет метод финансирования риска:

- а) покрытие убытка на основе спонсорства
- б) покрытие убытка из текущего дохода
- в) покрытие убытка за счет передачи этого финансирования на основе договора

К внутренним ограничениям системы управления риском относятся:

- а) конъюнктурные ограничения
- б) информационные ограничения системы управления риском
- в) законодательные ограничения

Процедуры «сокращения риска» и «передача риска» являются приоритетными для ... стратегии управления риском:

- а) осторожной
- б) взвешенной
- в) рискованной

Статистический показатель оценки рисков, который характеризует размер отклонения на единицу ожидаемого результата:

- а) дисперсия
- б) коэффициент вариации
- в) среднеквадратическое отклонение

Подход к классификации рисков проектов по субъективному восприятию рисков со стороны собственников, когда учитываются все возможные случайности и в оценочные расчеты закладываются наименее благоприятные варианты, – это подход:

- а) интуитивный
- б) зонтика
- в) грубой силы

В основе страхования рисков лежит:

- а) передача ответственности за риски внешним страховым компаниям
- б) создание внутренних страховых фондов
- в) создание внешних страховых резервов

Ответственность за снижение возможности возникновения неблагоприятных событий возлагается на стороннюю организацию при использовании метода:

- а) аутсорсинга риска
- б) уменьшения размера убытков
- в) отказа от риска

Вероятность возникновения отклонения от запланированного результата в условиях неопределенности хозяйственной деятельности исследуемого объекта:

- а) возможность
- б) риск
- в) неопределенность

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы управления рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и экономическая природа риска.</li> <li>2. Сущность и основные этапы процесса управления рисками.</li> <li>3. Основные принципы управления рисками.</li> <li>4. Основные функции управления риском.</li> <li>5. Основные цели и задачи управления рисками.</li> <li>6. Основные подходы к управлению риском.</li> <li>7. Методология управления рисками.</li> <li>8. Классификация различных типов риска.</li> <li>9. Основные подходы управленческого воздействия на уровень риска проектов.</li> <li>10. Системный и фрагментарный подходы в управлении рисками.</li> <li>11. Консервативный и интегрированный подходы к управлению рисками.</li> <li>12. Характеристика диверсификации как метода управления риском.</li> <li>13. Методы прогнозирования рисков.</li> <li>14. Содержание метода дерева целей.</li> <li>15. Нормативное обеспечение деятельности по управлению рисками.</li> </ol>
Практика управления рисками проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>16. Документирование и отчетность по управлению рисками.</li> <li>17. Методы минимизации валютного риска</li> <li>18. Методы минимизации кредитного риска.</li> <li>19. Методы минимизации процентного риска.</li> <li>20. Методы минимизации рыночного риска.</li> <li>21. Методы минимизации коммерческого риска.</li> <li>22. Методы минимизации инвестиционного риска.</li> <li>23. Выбор инструментов снижения рисков.</li> <li>24. Информационное обеспечение управления рисками</li> <li>25. Принципы формирования информационной системы управления рисками.</li> <li>26. Страхование как способ управления рисками</li> <li>27. Сущность аутсорсинга управления риском.</li> <li>28. Активный и адаптивный подходы к управлению рисками.</li> <li>29. Качественная оценка риска и возможности ее применения.</li> <li>30. Количественная оценка риска и возможности ее применения.</li> </ol>

### 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

#### Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы
«зачтено»	ПК-1
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне