

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 18.10.2022 13:07:10

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт менеджмента

**Кафедра**      Прикладного менеджмента

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 9 от 31 мая 2022 г. )

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**

Б1.В.01 Аналитическое обеспечение  
корпоративного управления

**Основная профессиональная  
образовательная программа**

38.04.02 Менеджмент программа  
Стратегический финансовый менеджмент

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2022

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Аналитическое обеспечение корпоративного управления входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Финансовые модели стратегического анализа, Технологии консультационного проектирования, Проектирование бизнес-моделей, Социальный менеджмент и социальное предпринимательство, Адаптация лиц с ОВЗ, Поведенческие финансы, Экономические методы и модели в менеджменте, Корпоративные финансы, Управление инвестиционными и инновационными проектами, Международный бизнес и глобальные корпорации, Оценка стоимости бизнеса, Антикризисное финансовое управление

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Аналитическое обеспечение корпоративного управления в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен анализировать работы систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом, оценивать качество взаимодействий между субъектами внутреннего контроля и разрабатывать предложения по совершенствованию взаимодействия внутренних контролеров

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>			
	ПК-1	ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):
		основы формирования системы внутреннего контроля в организации и принципы осуществления контрольной деятельности	оценивать качество взаимодействий между субъектами внутреннего контроля и разрабатывать предложения по совершенствованию взаимодействия внутренних контролеров	способностью анализировать работы систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом

ПК-3 - Способен анализировать лучшие современные мировые практики построения систем управления рисками, а также тенденции риск-менеджмента с целью адаптации и актуализации системы управления рисками организации под изменения бизнес-среды

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>			
	ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
		современные мировые тенденции развития методологии риск-менеджмента с целью адаптации и	анализировать лучшие современные мировые практики построения систем управления рисками	инструментами минимизации рисков производственной и финансовой деятельности

	актуализации системы управления рисками организации под изменения бизнес-среды		
--	--	--	--

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 2
Контактная работа, в том числе:	24.3/0.68
Занятия лекционного типа	8/0.22
Занятия семинарского типа	14/0.39
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	85.7/2.38
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Аналитическое обеспечение корпоративного управления представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Теоретические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	4	4			42,85	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК - 1.3, ПК-3.1, ПК- 3.2, ПК-3.3
2.	Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	4	10			42,85	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК - 1.3, ПК-3.1, ПК- 3.2, ПК-3.3
	Контроль	34					
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>0.3</b>	<b>2</b>	<b>85.7</b>	

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Теоретические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	лекция	Управленческие решения в системе менеджмента организации. Реализация управленческих решений
		лекция	Методы и приемы анализа: сущность и область применения
2.	Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	лекция	Методы прогнозирования последствий управленческих решений
		лекция	Методы экономического обоснования управленческих решений

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

#### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Теоретические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	практическое занятие	Управленческие решения в системе менеджмента организации. Реализация управленческих решений
		практическое занятие	Методы и приемы анализа: сущность и область применения
2.	Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	практическое занятие	Методы прогнозирования управленческих решений
		практическое занятие	
		практическое занятие	Методы экономического обоснования управленческих решений
		практическое занятие	

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

#### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Теоретические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## **5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Литература:**

#### **Основная литература**

1. Теория принятия решений в 2 т. Том 1 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03486-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508083>

2. Теория принятия решений в 2 т. Том 2 : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508085>

3. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина, Г. В. Черновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 494 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01419-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489344>

#### **Дополнительная литература**

1. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489319>

2. Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 526 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03619-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489291>

3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489513>

### **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

### **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

### **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум».

### 5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

### 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Аналитическое обеспечение корпоративного управления:

#### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Устный/письменный опрос, дискуссия	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет», утвержденным Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021 г.

## 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - Способен анализировать работы систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом, оценивать качество взаимодействий между субъектами внутреннего контроля и разрабатывать предложения по совершенствованию взаимодействия внутренних контролеров

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-1.1: Знать:	ПК-1.2: Уметь:	ПК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	основы формирования системы внутреннего контроля в организации и принципы осуществления контрольной деятельности	оценивать качество взаимодействий между субъектами внутреннего контроля и разрабатывать предложения по совершенствованию взаимодействия внутренних контролеров	способностью анализировать работы систем внутреннего контроля на всех уровнях управления экономическим субъектом
Пороговый	основы формирования системы внутреннего контроля в организации	координировать взаимодействие внутренних контролеров	оценки эффективности взаимодействия внутренних контролеров
Стандартный (в дополнение к пороговому)	функции, цели и задачи контрольной деятельности в рамках системы внутреннего контроля	осуществлять внутренний контроль в пределах своих полномочий	анализировать работы систем внутреннего контроля на своем уровне управления
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	принципы организации и осуществления контрольной деятельности	разрабатывать предложения по совершенствованию взаимодействия внутренних контролеров	совершенствования системы внутреннего контроля на уровне организации

ПК-3 - Способен анализировать лучшие современные мировые практики построения систем управления рисками, а также тенденции риск-менеджмента с целью адаптации и актуализации системы управления рисками организации под изменения бизнес-среды

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	современные мировые тенденции развития методологии риск-менеджмента с целью адаптации и актуализации системы управления рисками организации	анализировать лучшие современные мировые практики построения систем управления рисками	инструментами минимизации рисков производственной и финансовой деятельности



	под изменения бизнес-среды		
Пороговый	теорию управления рисками	классифицировать и идентифицировать риски	стандартным инструментарием управления рисками
Стандартный (в дополнение к пороговому)	современные мировые практики построения систем управления рисками	превентивно оценивать риски и вероятность их наступления	навыками анализа факторов внешней и внутренней среды для идентификации зоны риска
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	тенденции риск- менеджмента	адаптировать систему управления рисками организации под изменения бизнес-среды	навыками построения системы риск-менеджмента в организации

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Теоретические основы аналитическое обеспечение корпоративного управления	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Опрос, дискуссия Практические задачи Тестирование	Экзамен
2.	Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	ПК-1.1, ПК-1.2, ПК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	Опрос, дискуссия Практические задачи Тестирование	Экзамен

### 6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

#### Вопросы для устного/письменного опроса, дискуссии

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы аналитическое обеспечение корпоративного управления	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие управленческого решения, его типология, выполняемые функции в методологии и организации процесса управления, взаимосвязь процессов менеджмента и процессов разработки управленческих решений.</li> <li>2. Модели процесса принятия управленческих решений.</li> <li>3. Методы измерения характеристик проблемной ситуации и способы разработки вариантов решения в проблемных ситуациях.</li> <li>4. Реализация принятого решения.</li> <li>5. Нормативное закрепление принятых решений и контроль за их осуществлением.</li> <li>6. Мотивация реализации управленческих решений.</li> <li>7. Автоматизация процедур принятия решений: применение информационных технологий и систем поддержки принятия решений в общем цикле процесса разработки управленческих решений</li> <li>8. Экспертные системы принятия решений.</li> <li>9. Научные основы экономического анализа.</li> <li>10. Содержание, предмет и задачи экономического анализа.</li> <li>11. Системный подход и системный анализ.</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>12. Управление на основе системного подхода.</li> <li>13. Экономико-математические методы анализа хозяйственной деятельности.</li> <li>14. Применение экономико-математических методов при решении конкретных аналитических задач.</li> <li>15. Информационное обеспечение анализа: факторный анализ.</li> <li>16. Балансовые методы.</li> <li>17. Основы функционально-стоимостного анализа.</li> <li>18. Анализ эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов.</li> <li>19. Анализ основных показателей производственно-хозяйственной деятельности.</li> <li>20. Сущность SWOT – анализа.</li> <li>21. Анализ финансового состояния фирмы с позиций конкурентоспособности.</li> <li>22. Принципы и классификация методов прогнозирования.</li> <li>23. Методы экстраполяции.</li> <li>24. Параметрические методы.</li> <li>25. Экспертные методы.</li> <li>26. Сущность нормативного, экспериментального и индексного методов прогнозирования.</li> <li>27. Организация работ по прогнозированию.</li> <li>28. Принципы экономического обоснования управленческих решений.</li> <li>29. Методика экономического обоснования управленческих решений по повышению качества компонентов системы менеджмента.</li> <li>30. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов.</li> </ol>
<p>Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие управленческого решения, его типология, выполняемые функции в методологии и организации процесса управления, взаимосвязь процессов менеджмента и процессов разработки управленческих решений.</li> <li>2. Модели процесса принятия управленческих решений.</li> <li>3. Методы измерения характеристик проблемной ситуации и способы разработки вариантов решения в проблемных ситуациях.</li> <li>4. Реализация принятого решения.</li> <li>5. Нормативное закрепление принятых решений и контроль за их осуществлением.</li> <li>6. Мотивация реализации управленческих решений.</li> <li>7. Автоматизация процедур принятия решений: применение информационных технологий и систем поддержки принятия решений в общем цикле процесса разработки управленческих решений</li> <li>8. Экспертные системы принятия решений.</li> <li>9. Научные основы экономического анализа.</li> <li>10. Содержание, предмет и задачи экономического анализа.</li> <li>11. Системный подход и системный анализ.</li> <li>12. Управление на основе системного подхода.</li> <li>13. Экономико-математические методы анализа хозяйственной деятельности.</li> <li>14. Применение экономико-математических методов при решении конкретных аналитических задач.</li> <li>15. Информационное обеспечение анализа: факторный анализ.</li> <li>16. Балансовые методы.</li> <li>17. Основы функционально-стоимостного анализа.</li> <li>18. Анализ эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов.</li> </ol>

	<p>19. Анализ основных показателей производственно-хозяйственной деятельности.</p> <p>20. Сущность SWOT – анализа.</p> <p>21. Анализ финансового состояния фирмы с позиций конкурентоспособности.</p> <p>22. Принципы и классификация методов прогнозирования.</p> <p>23. Методы экстраполяции.</p> <p>24. Параметрические методы.</p> <p>25. Экспертные методы.</p> <p>26. Сущность нормативного, экспериментального и индексного методов прогнозирования.</p> <p>27. Организация работ по прогнозированию.</p> <p>28. Принципы экономического обоснования управленческих решений.</p> <p>29. Методика экономического обоснования управленческих решений по повышению качества компонентов системы менеджмента.</p> <p>30. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов.</p>
--	--

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)**

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

Количественный анализ процесса включает в себя:

- анализ функций
- анализ ресурсов
- анализ показателей продукта
- анализ оборудования

Качественный анализ процесса включает в себя:

- имитационное моделирование процесса
- ранжирование процессов
- сравнительный анализ процессов
- анализ состояния процесса по отношению к нормативным актам

К какому процессу относится анализ показателей эффективности:

- качественный анализ процесса
- количественный анализ процесса

Для выявления чего проводится SWOT-анализ:

- для выявления затрат
- для выявления износа оборудования
- для выявления сильных и слабых сторон
- для выявления удовлетворенности сотрудников

Что относится к количественному анализу процесса:

- визуальный анализ графических схем процесса
- измерение и анализ показателей
- анализ состояния процесса по отношению к требованиям

ABC-анализ процессов предназначен для:

- выявления затрат
- выявления износа оборудования
- выявления сильных и слабых сторон
- выявления удовлетворенности сотрудников

На какой стадии проекта выполняется ранжирование процессов:

- на стадии принятия
- на стадии заключение

- на подготовительной стадии
- на стадии контроля

Какие этапы включает в себя цикл PDCA:

- планирование, выполнение, анализ, улучшение
- планирование, анализ, выполнение, улучшение
- анализ, выполнение, анализ, улучшение
- планирование, выполнение, улучшение

Какая функция длится в течение всего процесса управления:

- учет
- принятие решений
- контроль
- анализ

Из каких частей состоит анализ входов/выходов:

- анализ неиспользуемых входов
- анализ неиспользуемых выходов
- анализ потребности во входах
- анализ потребности в выходах

К показателям продуктивности бизнес-процесса относятся:

- критические
- экономическая эффективность
- удовлетворенность потребителей
- результативность
- производительность

С какой целью осуществляется сжатие бизнес-процесса:

- сократить сотрудников
- сократить время процесса
- сократить финансы

Виды сжатия бизнес-процессов:

- перпендикулярный
- горизонтальный
- параллельный
- вертикальный

Графический анализ функций бизнес-процесса позволяет выявить:

- наличие излишних функций
- неправильно прописанных функций
- отсутствие необходимых функций
- ошибочных функций

Показатель план/факт относится к группе показателей:

- количественные абсолютные
- качественные абсолютные
- количественные относительные
- качественные относительные

К абсолютным показателям относятся:

- субъективные оценки экспертов
- показатель стоимости
- сравнение с другим процессом
- технический показатель

К относительным показателям относятся:

- показатель времени выполнения
- удельные
- субъективные оценки руководителей
- показатель качества

К показателям качества относятся:

- степень дефектности
- внештатные ситуации
- затраты на энергоносители
- потери от брака
- управляемость процесса

Степень автоматизации равна:

- количество автоматизированных функций процесса/общее количество функций процесса
- общее количество функций процесса/количество автоматизированных функций процесса

Стандарт качества:

- ISO 8999
- ISO 9001

Формы контроля:

- внутренний
- предварительный
- текущий
- заключительный

Компонентами качества служат все, кроме:

- структурное качество
- дизайн качества
- технология качества
- качество результата

Что такое методы управления:

- управленческие законы
- закономерности управления
- способы воздействия субъекта на объект
- методы работы менеджеров

Организация как функция управления – это:

- разработка и использование стимулов к эффективному взаимодействию субъектов совместной деятельности
- наблюдение за процессами, происходящими сравнения параметров объекта с заданными и выявления отклонений
- составление планов с учетом стратегии и целей фирмы, ее производственного профиля и специфики деятельности на рынке
- создание такой структуры предприятия, дает возможность эффективной и совместной работы персонала для достижения общих целей

Виды контроля:

- государственный
- ведомственный
- внутренний
- заключительный

Раздел дисциплины	Задачи																		
Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	Торговое предприятие имеет показатели, представленные в таблице																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Показатели</th> <th>Значения</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Выручка, тыс. руб.</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>Объем реализации, шт.</td> <td>1 000</td> </tr> <tr> <td>Цена за единицу, руб.</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Торговые издержки, тыс. руб., в том числе:</td> <td>260</td> </tr> <tr> <td>расходы на рекламу, тыс. руб.</td> <td>120</td> </tr> <tr> <td>фонд оплаты труда, тыс. руб.</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>командировочные расходы, тыс. руб.</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>Арендная плата, тыс. руб.</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table>	Показатели	Значения	Выручка, тыс. руб.	1 000	Объем реализации, шт.	1 000	Цена за единицу, руб.	1	Торговые издержки, тыс. руб., в том числе:	260	расходы на рекламу, тыс. руб.	120	фонд оплаты труда, тыс. руб.	80	командировочные расходы, тыс. руб.	60	Арендная плата, тыс. руб.	150
	Показатели	Значения																	
	Выручка, тыс. руб.	1 000																	
	Объем реализации, шт.	1 000																	
	Цена за единицу, руб.	1																	
	Торговые издержки, тыс. руб., в том числе:	260																	
	расходы на рекламу, тыс. руб.	120																	
	фонд оплаты труда, тыс. руб.	80																	
	командировочные расходы, тыс. руб.	60																	
	Арендная плата, тыс. руб.	150																	
Предполагается освоение нового рынка сбыта. Дополнительный объем реализации должен составить 200 штук, продажная и закупочная цены не изменятся. При этом предусмотрено увеличить на:																			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 % — расходы на рекламу;</li> <li>• 20 % — арендную плату за новые торговые помещения;</li> <li>• 10 % — командировочные расходы.</li> </ul>																			
На основе оценки приростных доходов и расходов сделать вывод о целесообразности освоения нового рынка сбыта.																			

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Теоретические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	1. Понятие управленческого решения.
	2. Условия и факторы качества управленческих решений.
	3. Принципы управления объектами.
	4. Использование процессного подхода в системе разработки управленческих решений.
	5. Организация процесса разработки управленческого решения.
	6. Методы оптимизации решений.
	7. Система учета и контроля реализации управленческих решений.
	8. Современные инструменты проведения системного анализа.
	9. Место и роль математического моделирования в процессе системного анализа.
	10. Содержание экономического анализа.
	11. Методы, способы и приемы экономического анализа.
	12. Балансовые методы.
	13. Экономико-математические методы анализа.
	14. Метод цепных подстановок.
	15. Информационное обеспечение анализа.
	16. Основные виды и организация экономического анализа.
	17. Функционально – стоимостной анализ.
	18. Факторный анализ с применением информационных систем.
	19. Анализ эффективности использования ресурсов.
	20. Сущность SWOT – анализа.
	21. Комплексный анализ финансового состояния предприятия.
	22. Основные методы прогнозирования управленческих решений.
	23. Организация работ по прогнозированию.
	24. Методы экономического обоснования управленческих решений.
	25. Комплексная оценка интенсификации и эффективности производства.
	26. Содержание экономического анализа.

	27. Методы, способы и приемы экономического анализа. 28. Балансовые методы. 29. Экономико-математические методы анализа. 30. Метод цепных подстановок. 31. Информационное обеспечение анализа. 32. Основные виды и организация экономического анализа.
Практические основы аналитического обеспечения корпоративного управления	1. Понятие управленческого решения. 2. Условия и факторы качества управленческих решений. 3. Принципы управления объектами. 4. Использование процессного подхода в системе разработки управленческих решений. 5. Организация процесса разработки управленческого решения. 6. Методы оптимизации решений. 7. Система учета и контроля реализации управленческих решений. 8. Современные инструменты проведения системного анализа. 9. Место и роль математического моделирования в процессе системного анализа. 10. Содержание экономического анализа. 11. Методы, способы и приемы экономического анализа. 12. Балансовые методы. 13. Экономико-математические методы анализа. 14. Метод цепных подстановок. 15. Информационное обеспечение анализа. 16. Основные виды и организация экономического анализа. 17. Функционально – стоимостной анализ. 18. Факторный анализ с применением информационных систем. 19. Анализ эффективности использования ресурсов. 20. Сущность SWOT – анализа. 21. Комплексный анализ финансового состояния предприятия. 22. Основные методы прогнозирования управленческих решений. 23. Организация работ по прогнозированию. 24. Методы экономического обоснования управленческих решений. 25. Комплексная оценка интенсификации и эффективности производства. 26. Факторный анализ с применением информационных систем. 27. Анализ эффективности использования ресурсов. 28. Сущность SWOT – анализа. 29. Комплексный анализ финансового состояния предприятия. 30. Основные методы прогнозирования управленческих решений.

## 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

### Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«хорошо»	Стандартный ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«удовлетворительно»	Пороговый ПК-1.1, ПК-1.2, ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне